

PMP Project Management Professional (PMP)®

(Programa de preparación para el examen de certificación PMI-PMP®)

35 horas

Descripción

Curso intensivo totalmente orientado a la superación del examen de certificación PMP®. Incluye asesoría sobre el proceso de acreditación de requisitos y presentación al examen, tutorías y simulador de exámenes y tests en condiciones similares a las del examen real.

Estratecno imparte este curso como Authorized Training Partner de PMI. El curso está actualizado a la nueva versión del examen tras los cambios introducidos en 2021.

La mitad del examen incluye aspectos sobre gestión de proyectos con enfoque predictivo y la otra mitad sobre gestión proyectos agile o híbridos. Estas preguntas están divididas en 3 dominios: [People, Process y Business Environment](#). Proporciones en porcentaje de las preguntas del examen por dominios.

- 1) People: 42%
- 2) Process: 50%
- 3) Business Environment: 8%

En su comunicado oficial PMI tiene previsto el lanzamiento de la nueva versión del PMBOK 7ª edición para el 2021. El examen seguirá guiándose por el PMBOK 6ª edición y la “Agile Practice Guide”.

El certificado PMP® supone un importante reconocimiento por parte del mercado laboral de los profesionales que lo poseen y de las organizaciones para las que trabajan, suponiendo un elemento diferenciador y mayores garantías de consecución de los objetivos de los proyectos en plazo con los presupuestos y niveles de calidad asignados.

Este programa de carácter intensivo, facilita una preparación firme y progresiva, totalmente orientada a la preparación y superación del examen de certificación PMP® y otorga Contact Hours/Professional Development Units (PDU's), cuya acreditación es indispensable para la obtención y mantenimiento de la certificación.

Objetivos

En las empresas, el desarrollo de estrategias es fundamental para el logro de objetivos. No obstante, muchas empresas no consiguen desarrollar esas estrategias satisfactoriamente, es ahí la necesidad de contar con personas certificadas en la Dirección de Gestión de Proyectos que permitan su logro a través del desarrollo de proyectos y que apoyen esos objetivos estratégicos.

A la finalización de este curso los asistentes estarán preparados para:

1. Preparar a los alumnos para superar el examen de certificación Project Management Professional (PMP®) del Project Management Institute (PMI®).
2. Realizar un estudio y análisis razonado de los conceptos fundamentales de todas las áreas de dominio de la guía PMBoK® 6ª Edición y la Agile Practice Guide incluidas en la materia del examen.
3. Conocer en profundidad los nuevos dominios de PMI: **People, Process y Business Environment**.
4. Conocer herramientas y técnicas para la creación y desarrollo de equipos de proyecto de alto rendimiento
5. Adquirir habilidades para guiar a los interesados del proyecto a la consecución de los objetivos
6. Familiarizar al alumno con la tipología de preguntas que aparecen en el examen, aportando pautas y consejos para su resolución.
7. Asesorar a los alumnos sobre los procedimientos de acreditación de experiencia y formación, trámites de inscripción y proceso de realización del examen.

Audiencia

- Responsables de proyectos
- Gestores
- Jefes de Proyectos y profesionales de las distintas áreas de la organización que deseen prepararse para la realización del examen de certificación PMP.

Prerrequisitos

Para obtener esta certificación, PMI define que cada candidato necesita cumplir con uno de los siguientes requisitos:

A) Para profesional con nivel de estudios: Universitario o módulo de grado superior.

Requisitos:

- Realizar curso de formación: En gestión de proyectos de al menos 35 horas. Este curso cubre este requisito.
- Disponer de una experiencia de al menos 3 años (36 meses): gestionando proyectos de extremo a extremo (inicio, planificación, ejecución, seguimiento y control y cierre) bien con metodologías predictivas, ágiles y/o híbridas.

B) Para profesional con nivel de estudios: Bachillerato o similar.

Requisitos:

- Realizar curso de formación: En gestión de proyectos de al menos 35 horas. Este curso cubre este requisito.
- Disponer de una experiencia de al menos 5 años (60 meses): gestionando proyectos de extremo a extremo (inicio, planificación, ejecución, seguimiento y control y cierre) bien con metodologías predictivas, ágiles y/o híbridas.

El presente programa de preparación de Estratecno le asesora sobre los trámites de acreditación e inscripción y le prepara para la superación del examen.

El curso Incluye

- **35 horas de formación Oficial PMI** para la preparación intensiva al examen de certificación PMP®.
- **Formadores oficiales acreditados por PMI** y con amplia experiencia en gestión de proyectos tanto predictivos como agile.
- **Courseware oficial de PMI**, manual oficial de preparación de PMI licenciado para cada alumno.
- **Material complementario y ejercicios.**
- **Ejemplar oficial del "PMBOK® Guide"** (última edición, en español o inglés a preferencia del cliente) y de la **"Agile Practice Guide"**. *
- **Libro en formato pdf: "Director Profesional de Proyectos (Spanish Edition)"** material de apoyo para el estudio finalizado el curso.
- **Navegador interactivo de procesos/dominios del PMBOK®** para facilitar el aprendizaje.
- **Acceso al simulador online de preguntas de examen durante 6 meses.** Simulador con más de 4.000 preguntas de examen con modo estudio y modo examen.
- **Asesoría sobre el proceso de acreditación de la experiencia** en gestión de proyectos y tutoría del APPLY requisito previo al registro al examen PMP.
- **Apoyo de tutores acreditados por PMI** para la preparación del examen finalizado el curso, resolución de dudas/preguntas, materiales de referencia...

Metodología

Programa de estudio facilita una preparación firme y progresiva, siempre orientada a la superación del examen. Familiarizando al alumno con la tipología de preguntas que aparecen en el examen, aportando pautas y consejos para su resolución. A través de la realización de prácticas y simulaciones de examen.

Examen de certificación:

El examen consta de 180 preguntas de opción múltiple con un tiempo limitado de 230 minutos para completarlo.

Las preguntas pueden ser de opción múltiple, múltiple respuesta, matching, rellenar la casilla en blanco. [Ver ejemplos de tipología de preguntas.](#)

CONTENIDOS

Modulo 1: creación de equipos de alto rendimiento

- Creación del equipo
- Definir reglas del equipo
- Construir una visión compartida del proyecto
- Negociación de acuerdos del proyecto
- Involucración de equipo e interesados con el proyecto
- Formación del equipo e interesados del proyecto
- Involucración y apoyo a equipos virtuales

Modulo 2: Comenzando el proyecto

- Seleccionar de forma apropiada la metodología y buenas prácticas a aplicar en el proyecto
- Planificar y gestionar el alcance, recursos y presupuesto
- Planificar y gestionar el cronograma
- Planificar y gestionar calidad de los productos y de los entregables del proyecto
- Integración de actividades de planificación del proyecto
- Planificar y gestionar las adquisiciones
- Establecer la estructura de gobierno del proyecto
- Planificar y gestionar la fase de cierre del proyecto

Modulo 3: Ejecución

- Gestión de riesgos
- Gestión de las comunicaciones
- Integración de los Stakeholders
- Creación de los productos del proyecto.
- Gestión de cambios en la vida del proyecto
- Liderazgo en el equipo y Gestión de conflictos
- Colaboración con los stakeholders
- Mentorización de los interesados clave
- Aplicación de inteligencia emocional para impulsar equipos de alto rendimiento

Modulo 4: ejecución del proyecto

- Ejecutar la entrega de valor de negocio del proyecto
- Gestionar las comunicaciones del proyecto
- Evaluar y gestionar los riesgos
- Gestionar el involucramiento de los interesados
- Creación de artefactos del proyecto
- Gestionar cambios al proyecto y gestionar problemas del proyecto
- Asegurar la transferencia de conocimiento para la continuidad del proyecto

Módulo 5: Entorno del negocio

- Gestionar los requerimientos de Compliance
- Evaluar y entregar el valor y los beneficios del proyecto
- Evaluar y gestionar los cambios del entorno que afectan al proyecto
- Dar apoyo al cambio organizacional
- Dar apoyo a los procesos de mejora continua